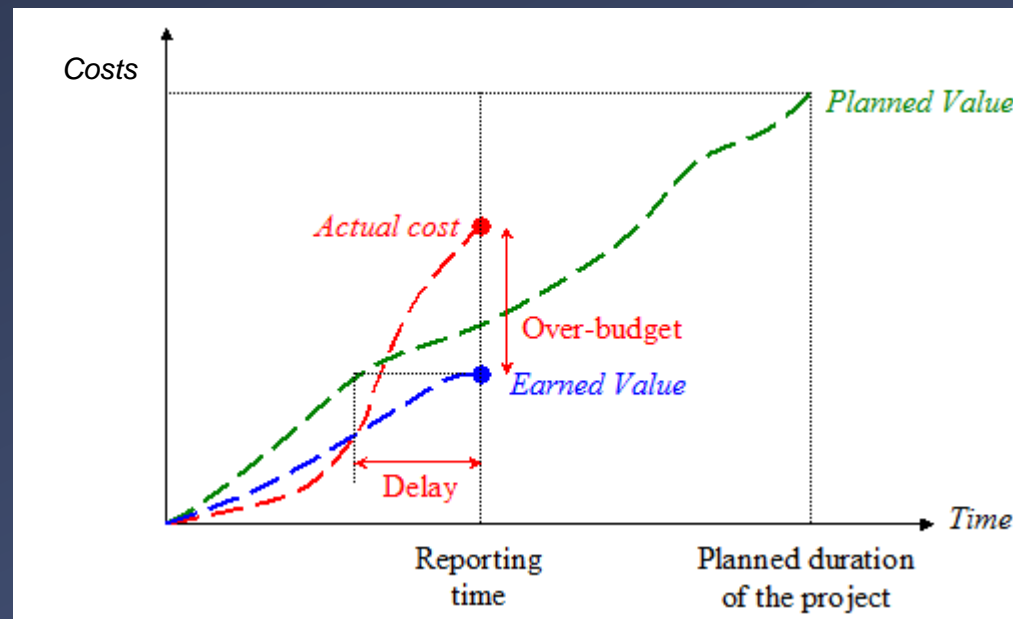


Earned Value Analyse (EVA)



Earned Value Analysis (EVA) is een methode waarmee op basis van een drietal financiële getallen in de tijd een uitspraak gedaan kan worden of je op schema ligt wat betreft projectkosten en projecttiming.

Begrippen binnen EVA

BCWS "Budgeted Cost of Work Scheduled" (ook wel **PV** "Planned Value")

De basis voor de bewaking is de geplande hoeveelheid werk op een bepaalde datum. De hoeveelheid werk wordt uitgedrukt in budgetten. Het budget geeft de begrote waarde van het geplande werk.

ACWP "Actual Cost of Work Performed" (ook wel **AV** "Actual Value")

ACWP geeft de werkelijk gemaakte kosten weer. Dit betreft de **werkelijke** waarde van het verrichte werk.

BCWP "Budgeted Cost of Work Performed" (ook wel **EV** "Earned Value")

BCWP geeft de kosten weer die gepland waren voor de werkzaamheden die klaar zijn. Dit betreft de **oorspronkelijk** begrote waarde van het verrichte werk.

SV "Schedule Variance (BCWP-BCWS)"

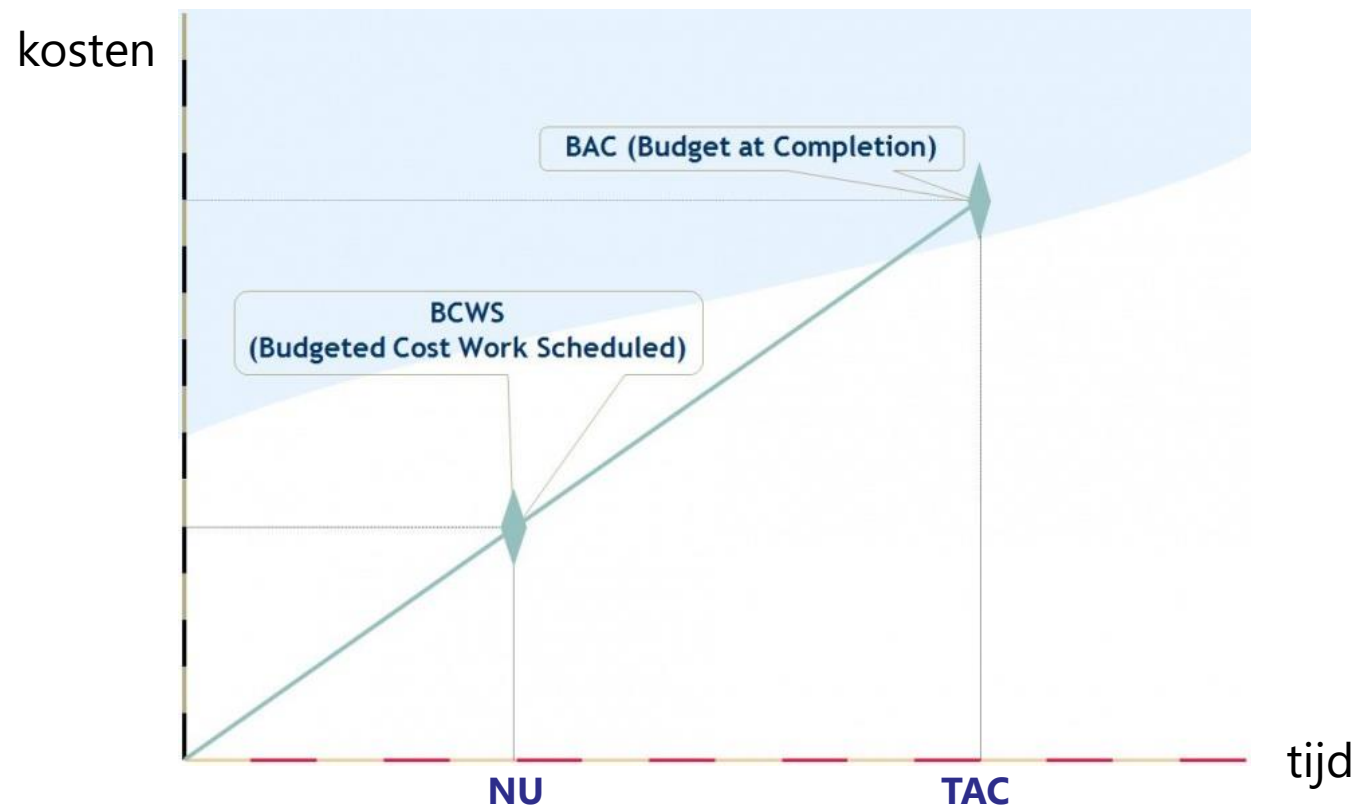
Het verschil tussen de bij de werkzaamheden geplande kosten en de gebudgetteerde kosten geeft een indicatie van de stand van het project ten opzichte van de planning. Een positief getal betekent dat het project voor ligt op de planning, een negatief getal betekent dat het achterloopt.

CV "Cost Variance (BCWP-ACWP)"

Het verschil tussen de bij de werkzaamheden geplande kosten en de werkelijk gemaakte kosten geeft een indicatie van de stand van het project ten opzichte van de begroting. Een positief getal betekent dat het project binnen het budget zit, een negatief getal betekent dat het over het budget heen zit.

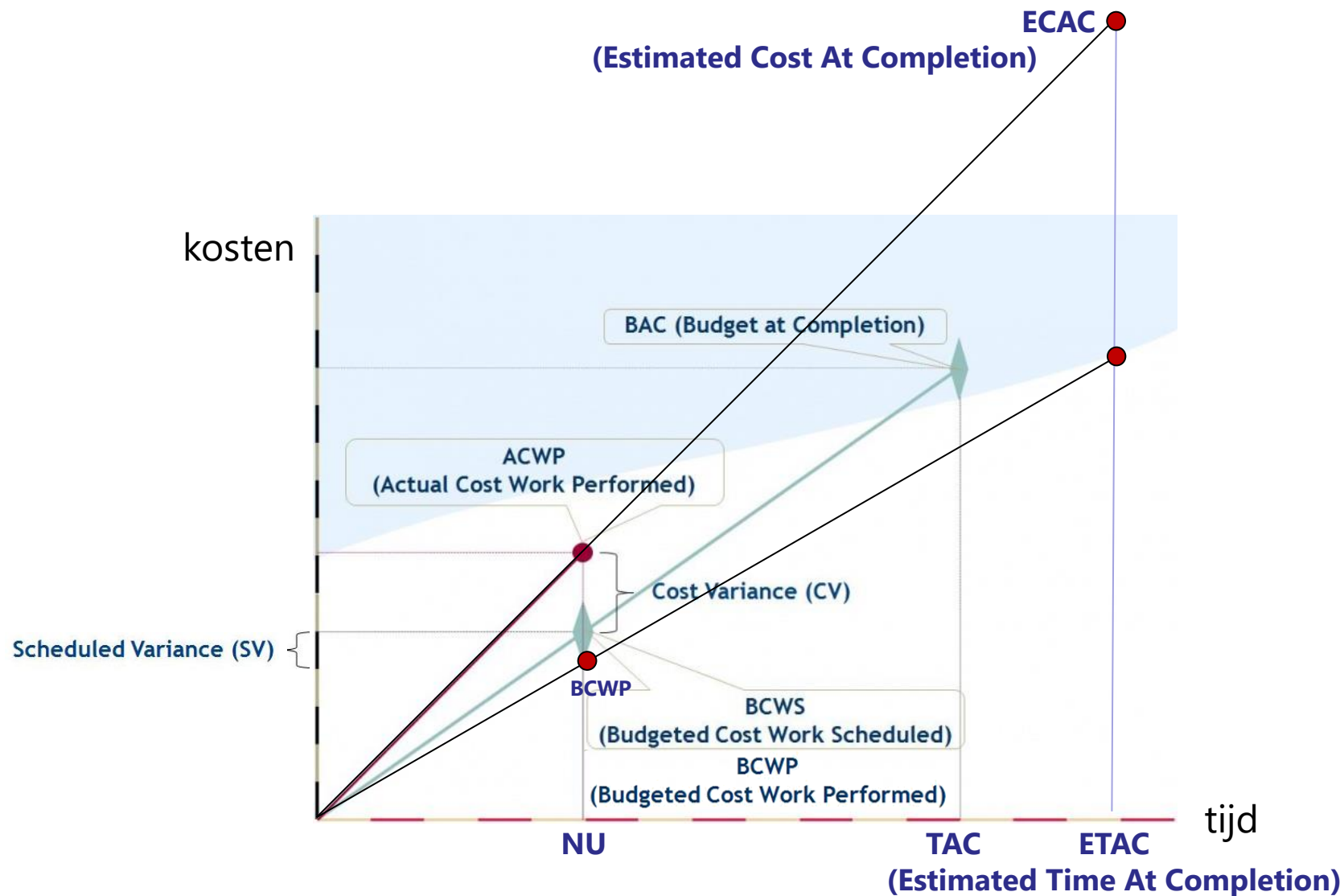
Earned Value Analyse (EVA)

Voortgang en voorspelde eindkosten/einddatum worden bepaald door extrapolatie van reeds bestede uren en kosten.



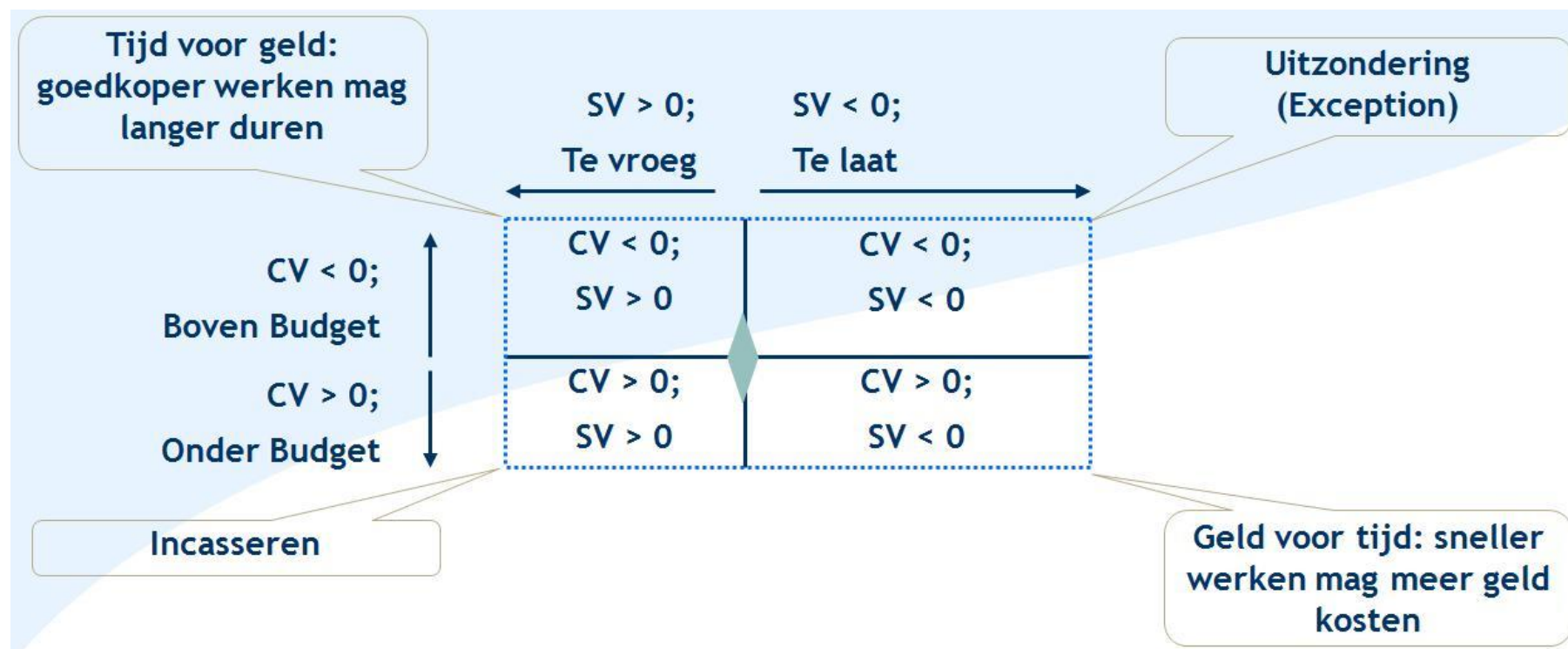
Bron: PMWIKI IPMA, 2010

Earned Value Analyse (EVA)



Bron: PMWIKI IPMA, 2010

Earned Value Analyse (EVA)



Earned Value Analyse (EVA)

Nadelen Earned Value Analyse

- Goede complete WBS is essentieel (dus volledig projectoverzicht onontbeerlijk aan het begin).
- Gaat uit van performance in verleden tijd: constante verhouding tussen kosten maken en waarde creëren.
- Gaat uit van een directe relatie tussen tijd en kosten.
- Meet waarde op basis van gemaakte kosten, niet op basis van werkelijke technische en business waarde.
- Minder geschikt voor projecten met onzekerheden in toekomst



Niets uit deze opgave mag vermenigvuldigd, vastgelegd in een geautomatiseerd bestand of openbaar gemaakt worden op of via enig medium, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën of anderszins, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de auteur.

Ondanks alle zorg die aan deze uitgave is besteed, kunnen er eventuele fouten in voorkomen. PULZ Project Management & Leadership Development en de auteur aanvaarden geen aansprakelijkheid voor het optreden van fouten en/of onvolkomenheden.

www.roelwessels.nl