

Subcontract management



Make or buy per deelproduct

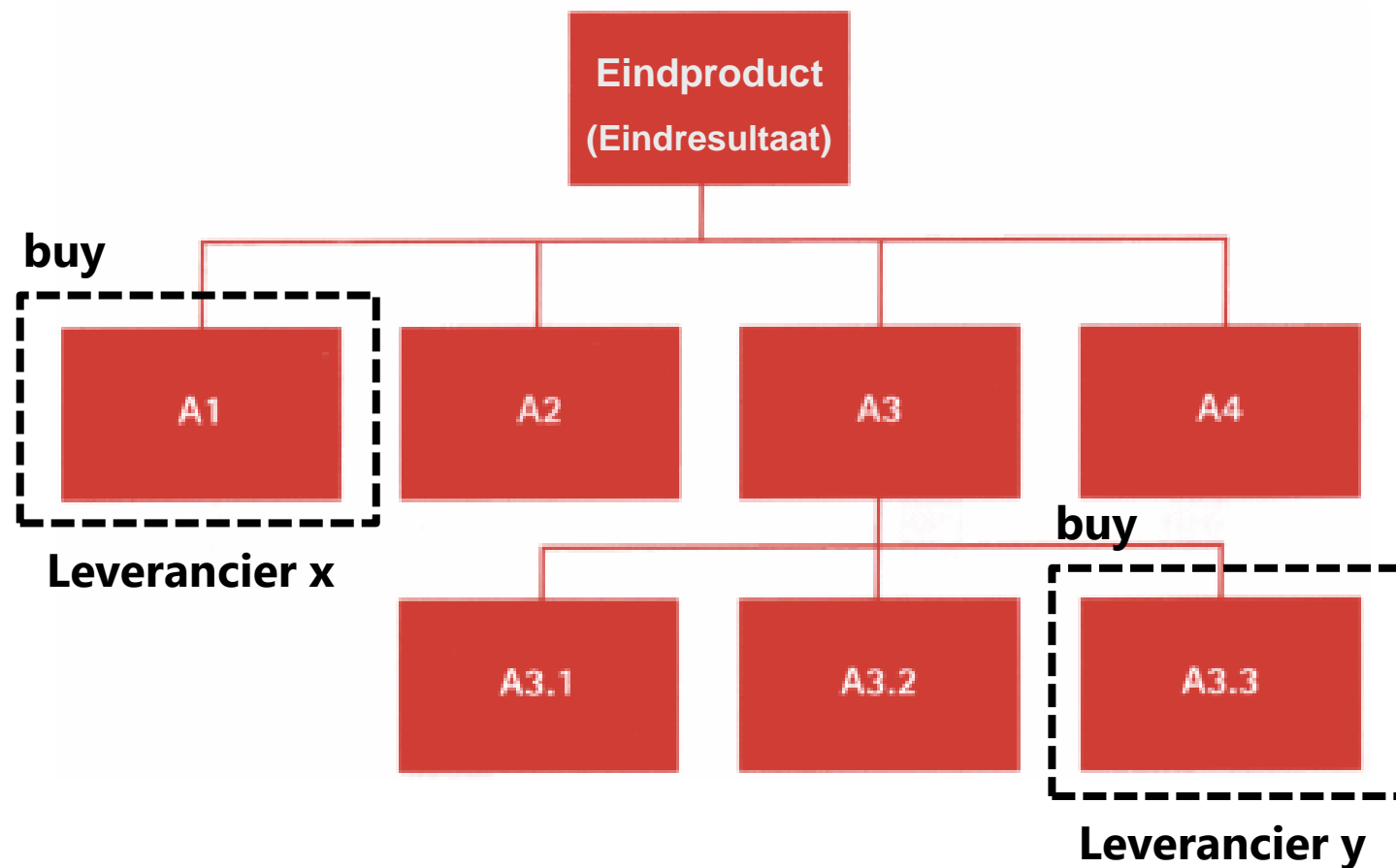
1. Beschrijving eindresultaat en projectscope (project charter)
2. Project strategie, fasering, mijlpalen en beslismomenten
3. Project decompositie:
 - 3.1 Product breakdown structure (PBS), Scrum product backlog
 - 3.2 Deelproductbeschrijving
 - 3.3 Make or buy per deelproduct
 - 3.4 Product Flow Diagram (PFD)
 - 3.5 Design for X doorvoeren
 - 3.6 Work breakdown structure (WBS), bij Scrum pas in de uitvoeringsfase
4. Size and effort estimation WBS (bij Scrum size van de user stories)
5. Tijdsplan (met Scrum sprint planning)
6. Inzet van mensen en middelen
7. Kosten en financiën
8. Opstellen schets met het team (planning van deelresultaten)
9. Herhalen stap 1 - 7 en opstellen detailplanning projectuitvoering
10. Opstellen projectmanagementplan

Argumenten om in te kopen of uit te besteden:


- **Competentie**
- **Capaciteit**
- **Flexibiliteit**
- **Kosten**
- **Risico-overdracht**
- **Beheersing door betere afbakening**
- **Beheersing door aparte vrijgave**
- **Acceptatie (extern advies is onafhankelijk)**
- **Creativiteit (out-of-the-box)**

Make or buy per deelproduct

1. Beschrijving eindresultaat en projectscope (project charter)
2. Project strategie, fasering, mijlpalen en beslismomenten
3. Project decompositie:
 - 3.1 Product breakdown structure (PBS), Scrum product backlog
 - 3.2 Deelproductbeschrijving
 - 3.3 Make or buy per deelproduct
 - 3.4 Product Flow Diagram (PFD)
 - 3.5 Design for X doorvoeren
 - 3.6 Work breakdown structure (WBS), bij Scrum pas in de uitvoeringsfase
4. Size and effort estimation WBS (bij Scrum size van de user stories)
5. Tijdsplan (met Scrum sprint planning)
6. Inzet van mensen en middelen
7. Kosten en financiën
8. Opstellen schets met het team (planning van deelresultaten)
9. Herhalen stap 1 - 7 en opstellen detailplanning projectuitvoering
10. Opstellen projectmanagementplan



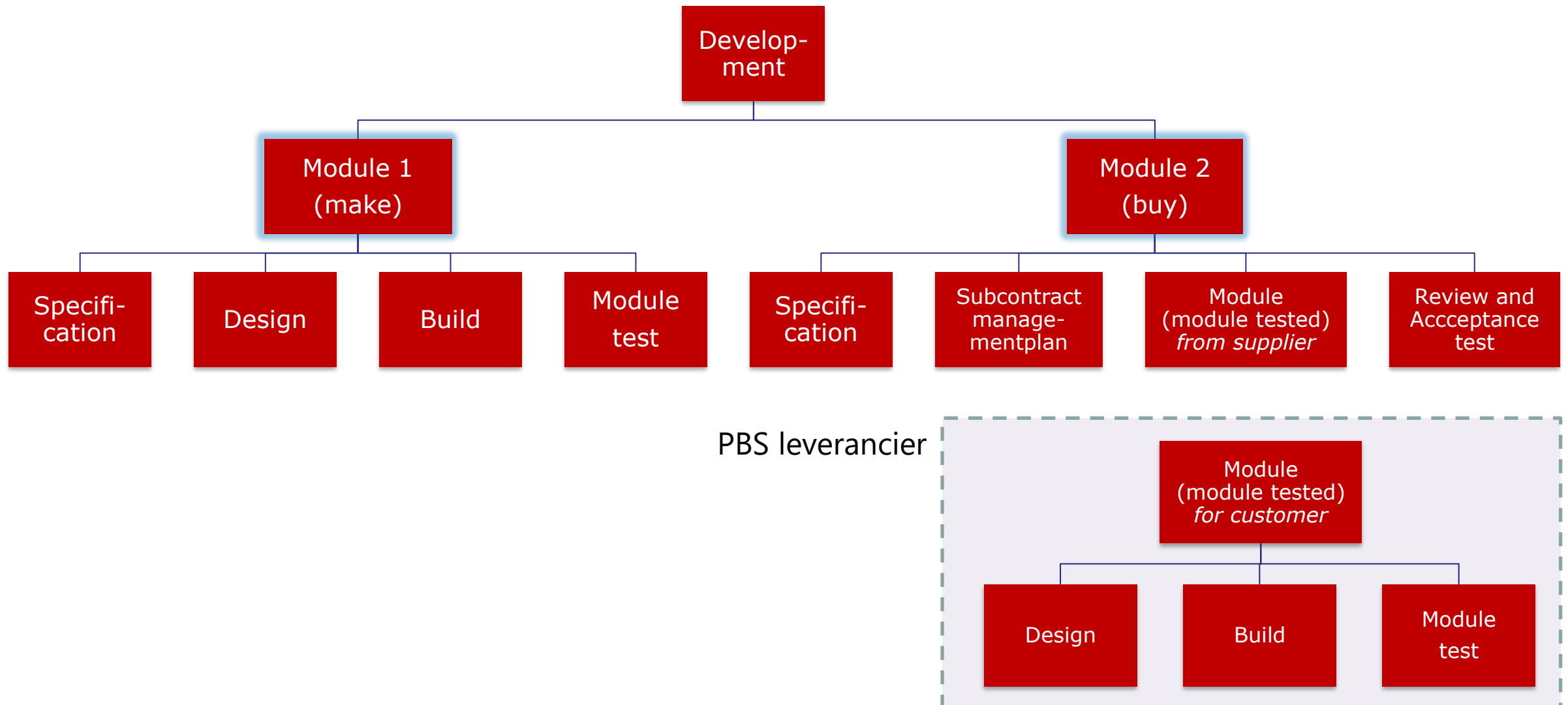
**Zet óók de deelresultaten die je zelf niet maakt in de PBS.
Make/buy heeft invloed op de PBS-structuur.**



*Zorg dat je alleen
afgebakende deel-
producten uitbesteedt*

Bron: De complete projectmanager, 2016

Project decompositie voor *PRO's*: make or buy consequentie



Subcontractmanagement deliverables tijdens projectinrichting

Opdrachtgever

- Definitiedocumenten
 - PBS systeem
 - Systeem requirements, specificatie en ontwerp
 - Haalbaarheid systeem
 - Make or buy per module
 - Specificaties uit te besteden modules (**WAT?**)
 - Keuze leveranciers
- Projectmanagementplan (PMP) systeem
 - Incl. Subcontractmanagementplan (met doelen en eisen voor de leveranciers)
 - Bespreken PMP module en offerte, contract

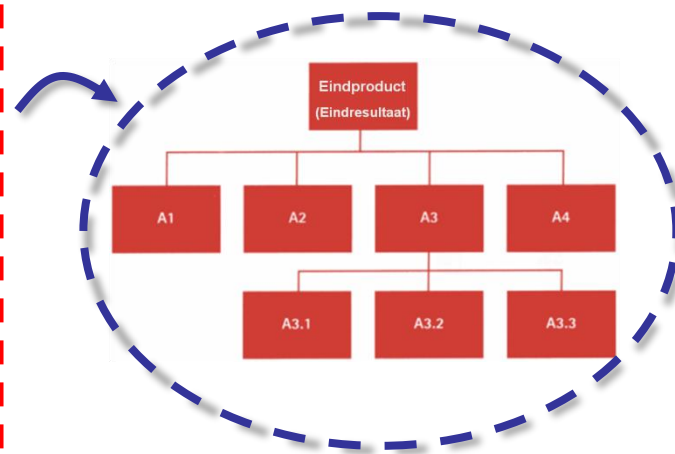
Project-
voorbereiding

Project-
inrichting

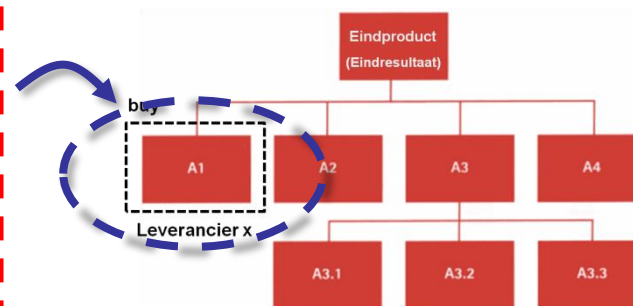
Leverancier

- Definitiedocumenten
 - PBS module (**HOE?**)
 - Module ontwerp (op hoofdlijnen)
 - Haalbaarheid module
- Projectmanagementplan (PMP) module
 - Plan module ontwikkeling (ontwerp, bouwen, testen)
 - Offerte, contract

! Beslispunt uitvoering = contract (Decision to fund)



Project-
uitvoering



Bron: PULZ, 2022



Niets uit deze opgave mag vermenigvuldigd, vastgelegd in een geautomatiseerd bestand of openbaar gemaakt worden op of via enig medium, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën of anderszins, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de auteur.

Ondanks alle zorg die aan deze uitgave is besteed, kunnen er eventuele fouten in voorkomen. PULZ Project Management & Leadership Development en de auteur aanvaarden geen aansprakelijkheid voor het optreden van fouten en/of onvolkomenheden.

www.roelwessels.nl